

詩肯股份有限公司

SCAN-D CORPORATION

股票代號：6195

SCANDINAVIAN LIVING.
IT'S ALL ABOUT FEELING AT HOME.

主講人：林福勤 董事長



簡報大綱

1

集團&品牌簡介

2

營運概況

3

產業分析

4

未來展望



SCANTEAK™

feel at home.

詩肯集團簡介

創立時間	84年10月09日		
董事長	林福勤		
總經理	林福勤		
員工人數	400人		
實收資本額	新台幣4.46億元		
主要品牌	 	 	 
品牌精神	柚木精品家具，為家注入溫暖	家具，是生活品味與情感的延伸	讓睡眠由外而內延伸，達到真正身心靈的放鬆



詩肯集團 - 全台最大連鎖家具品牌



來自北歐工業設計之都丹麥
以人文本，注重簡約設計的實用家具
用心為現代都市人打造溫暖舒適的居住空間



全台店數	82+3	全台店數	32
主力產品	柚木家具	主力產品	皮沙發、床墊、系統櫃
平均單店營收	164萬/月	平均單店營收	113萬/月

平均單店營收統計至2018/02



品牌概況 - 詩肯持續提升台灣家具市占率

詩肯

SCAN-D CORPORATION

1. 集團統一採購 - 成本優勢
2. 集團物流中心 - 運送效率
3. 集團統一培訓 - 員工專業度高



主力產品：柚木家具

2017/1-12月營收比重：81%

平均客單價：\$25,000

YoY：-7.5%

主力產品：皮革家具

2017/1-12月營收比重：18.5%

平均客單價：\$28,100

YoY：5.01%

主力產品：寢具

2017/1-12月營收比重：0.5%

平均客單價：\$12,300

差異化家具產品品牌，滿足不同消費族群的風格需求



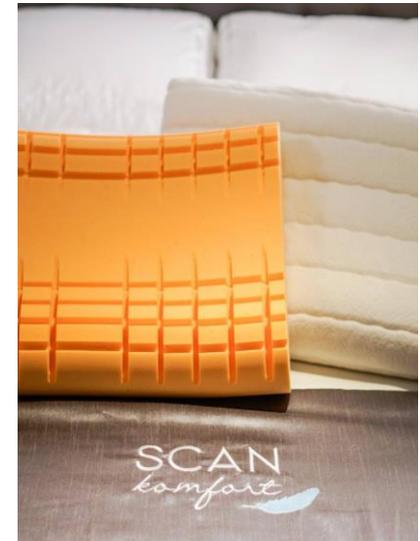
品牌訴求 - 從家出發 Feel at home



實用與質感同型的精品
品味與典雅的柚木生活



簡單溫暖的內斂美學
賦予家中多變的生活風格



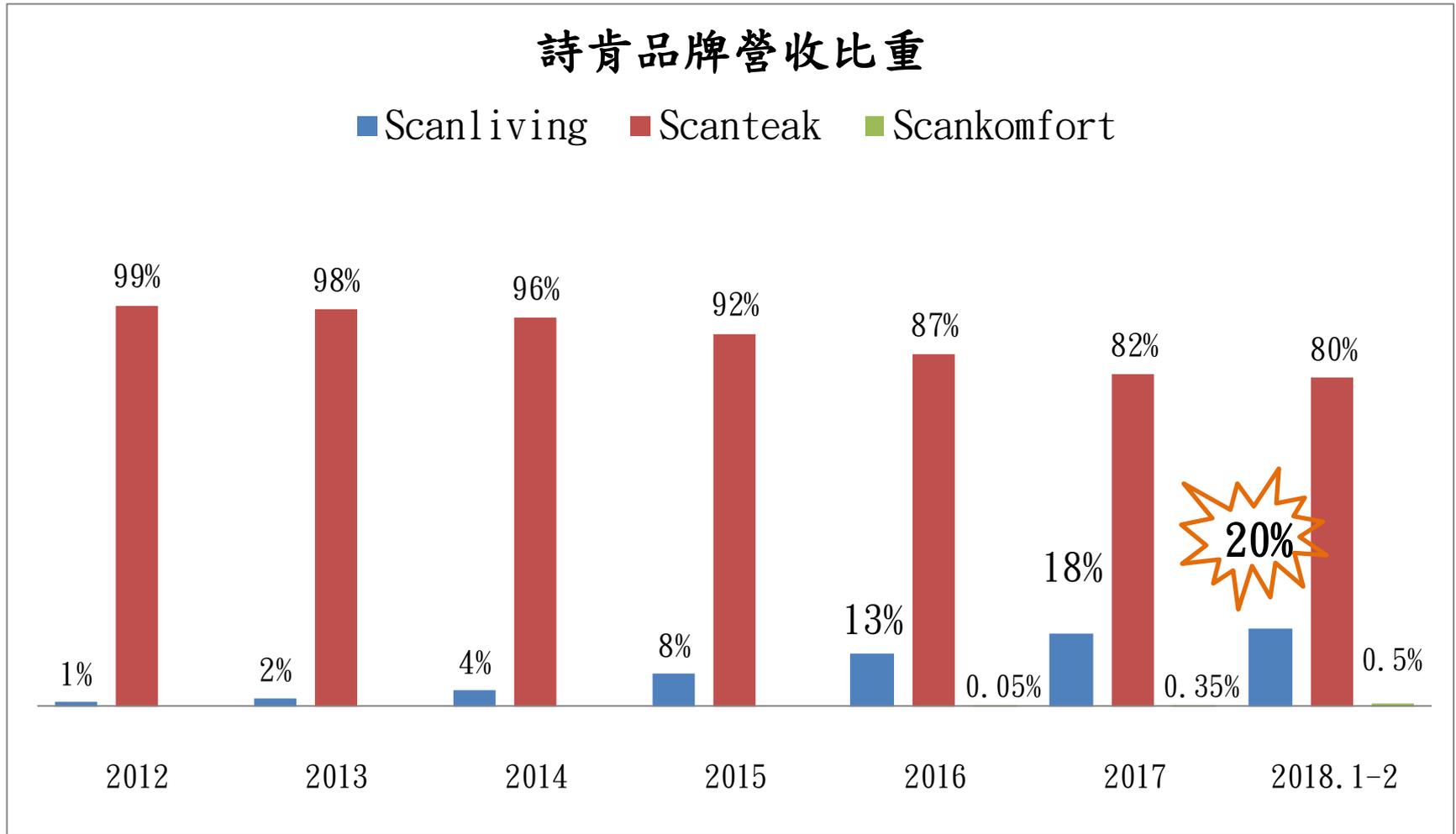
細細珍藏睡眠時刻
享受整晚的舒適睡眠



品牌營運現況

詩肯品牌營收比重

■ Scanliving ■ Scanteak ■ Scankomfort



feel at home.

近三年營運現況

單位：新台幣仟元，%

年度	2015	2016	2017	YoY	2017/4Q	2016/4Q	YoY
營業收入	1,586,690	1,637,952	1,805,336	10.22%	481,509	469,163	2.63%
營業成本	664,383	751,376	800,982	6.60%	208,574	211,109	-1.2%
營業毛利	922,307	886,576	1,004,354	13.28%	272,935	258,054	5.77%
毛利率	58.13%	54.13%	55.63%	2.77%	56.68%	55%	3.05%
營業費用	691,567	693,130	750,312	8.25%	198,990	189,613	4.95%
營業淨利	230,740	193,446	254,042	31.32%	73,945	68,441	8.04%
營益率	14.54%	11.8%	14.07%	19.24%	15.36%	14.59%	5.28%
所得稅	41,989	34,978	46,739	33.62%	13,567	11,878	14.22%
稅後淨利	190,878	164,020	218,776	33.38%	67,656	57,669	17.32%
EPS	4.40	3.82	5.05	32.20%	1.56	1.35	15.56%



擴張策略 – 細胞分裂展店策略加速通路擴張

細胞分裂展店策略

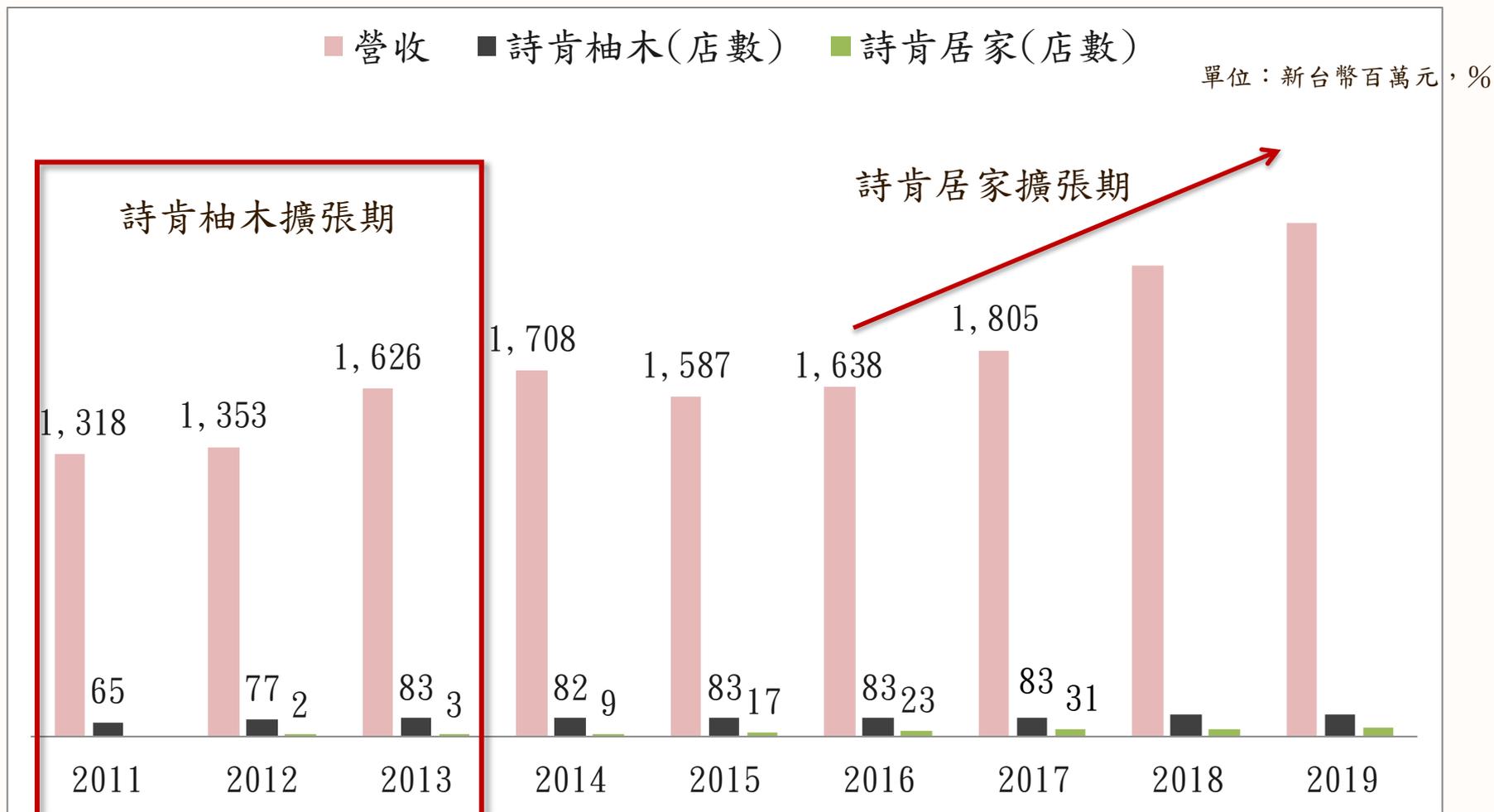


主要效益及經營優勢：

1. 低成本快速擴張門市據點
2. 平均每店月來客數成長
3. 平均消費者參觀門市時間增加
4. 每店坪效(營收/坪數)增加
5. 品牌間聯合行銷活動增加
6. 物流成本及售後服務效益增加



關鍵財務數據(1) - 營收成長分析



門市擴張使得品牌市占率提升，將進入營收快速成長擴張期



關鍵財務數據(2) - 營收成長分析

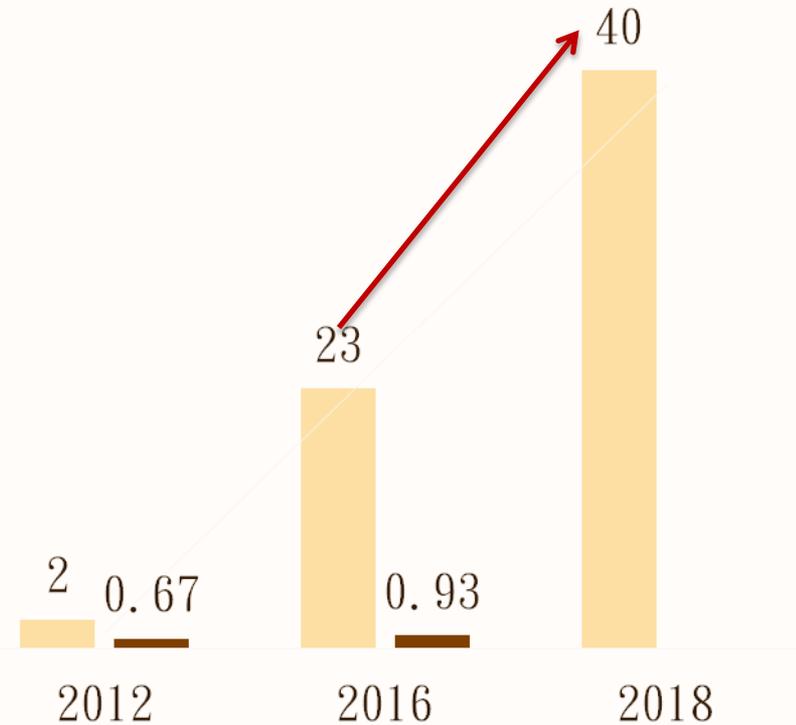
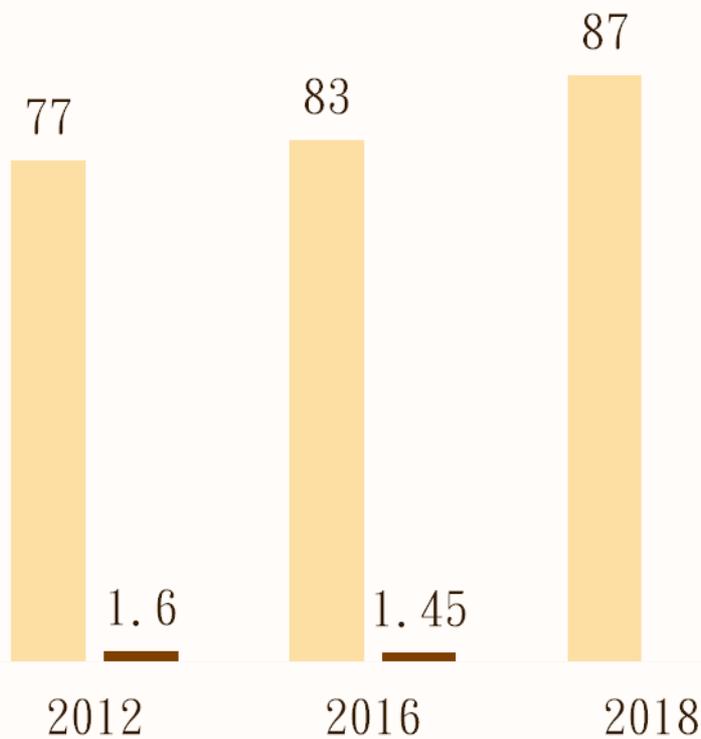
詩肯居家將複製詩肯柚木的歷史經驗，隨著品牌知名度快速成長

單位：新台幣百萬元

單位：新台幣百萬元

■ 詩肯柚木店數(目標) ■ 詩肯柚木平均單店營收

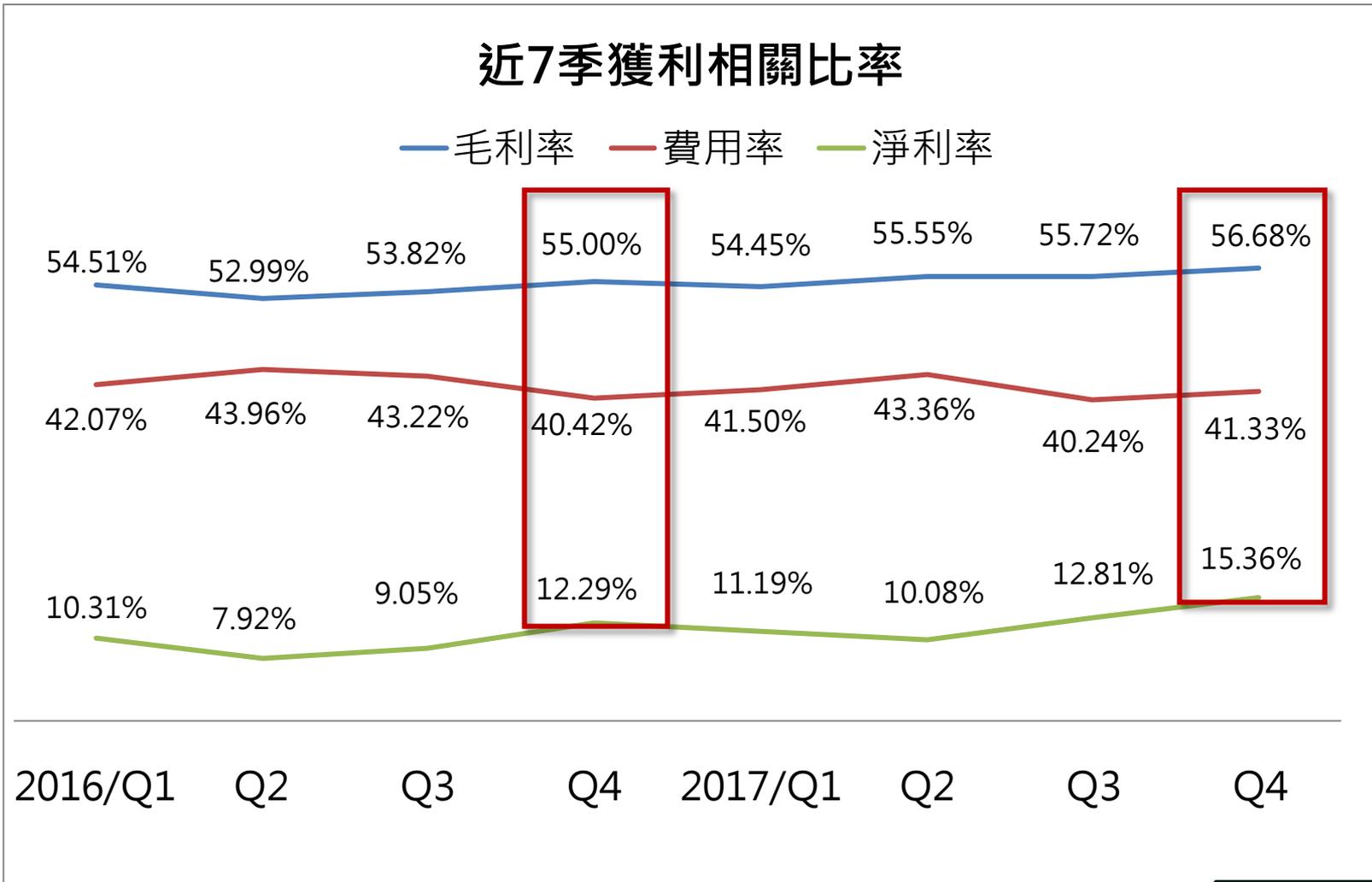
■ 詩肯居家店數(目標) ■ 詩肯居家平均單店營收



關鍵財務數據(3) - 獲利分析

近7季獲利相關比率

— 毛利率 — 費用率 — 淨利率



feel at home.

關鍵財務數據(4) – 股利政策

重視股東權益，採高現金股利政策，每年配發率保持80%水準

項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
EPS (註1)	5.04	6.62	6.11	4.40	3.82	5.05
現金股利	4.00	5.00	5.11	3.50	3	4
股票股利	0.50	0.50	–	–	–	–
股利發放率	89.29%	83.08%	83.63%	79.55%	78.5%	79.21%
現金殖利率(註2、3)	4.10%	5.15%	7.44%	7.21%	5.36%	–

註1：依當年度流通在外股數計算。

註2：現金殖利率是依據詩肯除息日前一日的收盤價計算得出。

註3：2016現金殖利率是依據2017/6/21收盤價計算得出。

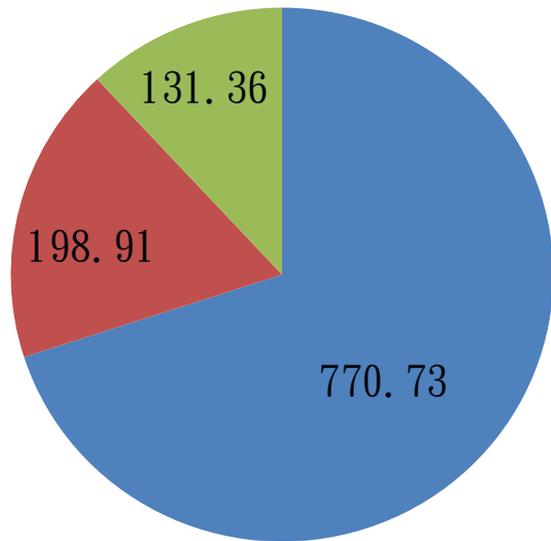


家具市場分析(1)

詩肯2017年營收年增率10.22%，市場成長率2.98%
2017年營收18.05億，約家具市占率2.27%
2016年營收16.38億，約家具市占率2.13%

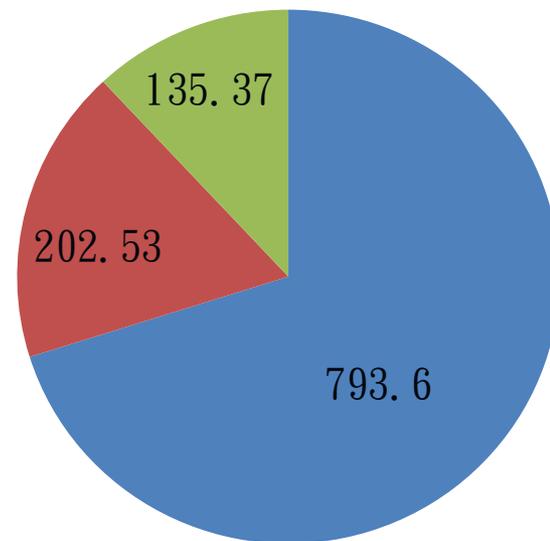


2016年整體家具市場1101億



單位：新台幣億元

2017年整體家具市場1131.5億



■ 家具 ■ 廚具 ■ 寢具

■ 家具 ■ 廚具 ■ 寢具

資料來源：財政部統計資料庫



家具市場分析(2)

詩肯品牌加速展店布局提升市占率，有效抵銷房市景氣下滑對營運的影響

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
買賣移轉數 (萬棟)	36.17	32.97	37.89	32.06	29.33	24.5	26.61
年成長率	-11.06%	-8.84%	14.91%	-15.39%	-8.53%	-16.1%	8.61%
進口家具 (US\$ 億元)	4.97	5.06	5.25	5.82	5.92	5.83	-
年成長率	16.12%	1.81%	3.75%	10.86%	1.72%	-1.52%	-
詩肯營收 (NT \$億元)	13.18	13.53	16.26	17.08	15.87	16.36	18.05
詩肯總店數	65	79	86	91	100	107	118

資料來源：

進口家具資料--- 台灣家具同業公會統計

買賣移轉件數--內政部(住展房屋網整理)



feel at home.

未來展望



詩肯柚木

目標店數：2018 86家(+4)



持續研究。開發創新

詩肯柚木新加坡及新創設計師團隊，持續研究人們的生活方式，開發最符合現代人型態的北歐設計，也是亞洲極少數擁有R&D的家具企業。

行銷通路。多品牌策略

善用集團通路優勢代理國際家具精品，並開發結合自有品牌，多元經營策略滿足消費者多樣化需求。

家外有家。永續經營

家不僅只代表居所，更是泛指整個社會，一個有生命的事業，必須要做出品牌才能永續，企業經營不侷限在同一個舞台，放眼全世界，作為華人標竿。



feel at home.

未來展望

SCAN·LIVING

詩肯居家



目標店數：2018 40家(+8)

- 集團優勢：全球供應鏈、設計團隊、強勢採購。
- 品牌形象：以服務為導向，清新舒適的北歐時尚簡約風格
- 目標族群：主要TA為25-40歲，小資男女或新婚夫妻。
- 通路價值：詩肯雙品牌門市已達100間，明年度預計展店15-20間，皆採直營模式經營。
- 策略行銷：年度規劃七大主活動，結合相關節慶假日，配合活動宣傳，以達高行銷效益。

SCANTEAKTM
feel at home.

未來展望

SCAN
kamfort

詩肯睡眠

目標店數：2018 5家

人類從來沒有停止過追尋舒適，而詩肯睡眠一直以來專注品質、持續創新，以貼合市場的服務模式，嚴選環保健康的天然素材，提供給消費者最舒適的睡眠享受。詩肯睡眠獨家代理德國Frankenstolz，100%德國素材製造正統德式寢具品牌，以健康為主要訴求的高科技床墊不但材質均經過Öko-TEX Standard 100國際環保認證，所使用的彈簧為世界床墊彈簧領導品牌--ARGO彈簧，以七段式人體工學設計，均勻撐托躺臥者身體各處不同的壓力，讓人在睡眠時達到身心靈的極度放鬆。而Frankenstolz採全自動化及電腦化生產管理，除了可以精準掌握品質及生產效率外，也能降低生產成本，提供消費者可負擔的高CP值進口床墊。



SCANTEAK™

feel at home.

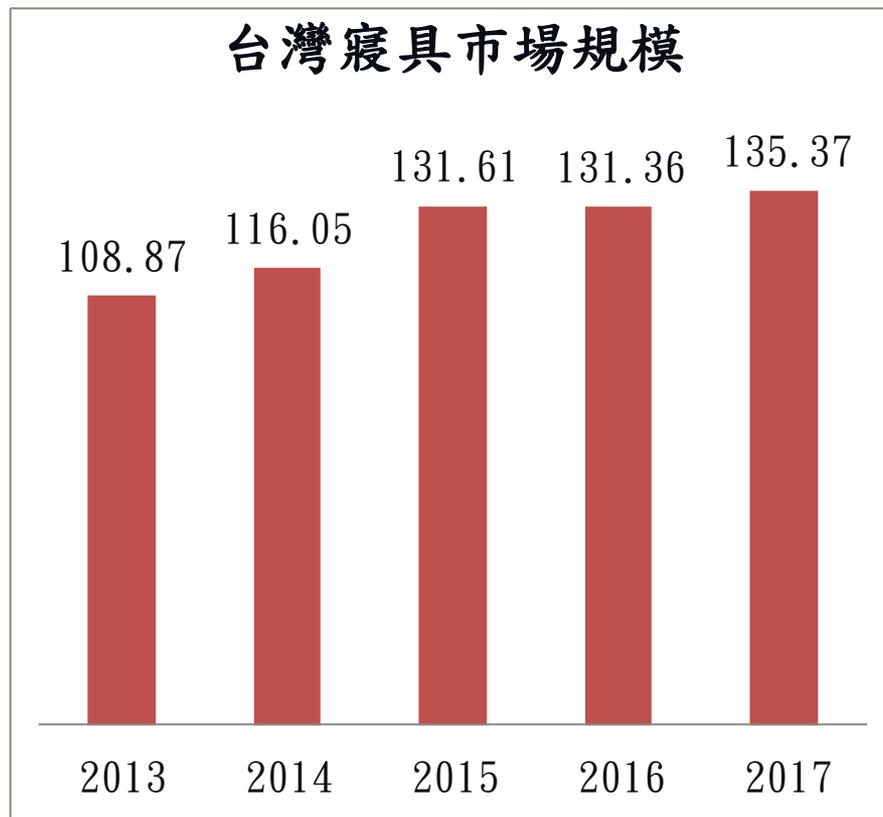
未來展望

詩肯睡眠



2018年店數：6家

V.S



資料來源：財政部統計資料庫

單位：新台幣億元



feel at home.

THANK YOU!



亞洲200家最佳中小企業



台灣大型企業TOP5000
企業經營績效224名



中華民國全國商業總會
金商獎



新加坡城市商業區域
品牌SPBA獎



新加坡中小型企業500
獎項



新加坡年度最佳企業家獎
項



feel at home.